



上堪院的分步实施策略：

上堪院经过深入调研和认真分析，结合院的实际工作情况，制定了一套适用于本身的项目化管理信息化建设和方法步骤，最终为综合管理系统的成功奠定了坚实的基础。

实施阶段	步骤	目标	系统实施方工作内容
第一阶段 (总体规划与设计业务)	第一步	建立设计项目管理信息系统运行环境，规划实施方案	<ol style="list-style-type: none"> 开展业务调研，分析业务流程和管理需求，优化业务流程，建立设计项目管理工作规范，提出相关管理制度修订要求； 开展数据分析，建立企业数据编码标准（包括企业项目结构、组织分解结构、资源分解结构、成本分解结构和项目工作分解结构），编制设计项目管理信息系统运行手册； 开展设计项目管理信息集成系统方案详细设计：根据项目管理工作规范和实际业务需求，建立业务单元和业务流程模型。根据企业数据编码标准和业务数据需求分析结果，建立业务单元集成模型、数据交换标准、组织权限模型和基础数据库模型。 结合管理需求和企业实际情况，制定设计项目管理信息系统实施规划； 部署软件环境确认。
	第二步	建立项目进度和设计项目管理信息系统，收集项目生产过程数据	<ol style="list-style-type: none"> 调研信息需求，建立管理信息采集方案（包括工作分解结构、进度描述结构、信息查看方式、项目进度和资源信息采集渠道等）； 根据用户反馈修订软件配置和相关文档，提出管理制度改进建议； 安排软件培训和项目管理理论培训； 完成系统之间集成的接口规划，接口包括财务接口、人力资源接口、报销系统接口、OA 接口等。
	第三步	设计项目管理集成系统开发、实施和运行	<ol style="list-style-type: none"> 根据修订后的集成方案，细化集成技术方案，进一步确认需求，完成设计项目管理集成系统开发； 根据修订后的系统实施规划，分步开发、部署和应用设计项目管理集成系统。
第二阶段 (工程总承包)	第一步	建立总承包项目管理信息系统运行环境，规划实施方案	<ol style="list-style-type: none"> 开展业务调研，分析业务流程和管理需求，优化业务流程，建立总承包项目管理工作规范，提出相关管理制度修订要求； 结合管理需求和企业实际情况，制定总承包项目管理信息系统实施规划； 开展数据分析，建立企业数据编码标准，编制总承包项目管理信息系统运行手册； 指导输入项目案例管理数据到软件中，指导模拟运行； 根据模拟运行情况修订相关文档和软件运行环境； 提供软件系统维护管理培训和软件使用培训。
	第二步	总承包项目管理信息系统上线在试点项目试运行，监控和改进运行环境	<ol style="list-style-type: none"> 指导试运行项目； 根据试运行情况修订相关文档和软件运行环境； 提供软件系统维护管理培训和软件使用培训； 提供项目管理理论培训。
第三阶段 (EPC 业务整合)		EPC 业务整合	<ol style="list-style-type: none"> 理顺设计施工总承包项目管理流程，明确与施工工作接口和流程，定义与总承包信息系统平台的接口标准； EPC 业务的整合； 完成设计施工总承包信息系统集成接口。



更多信息请访问：<http://www.powerpms.com>

★上海（总部）

地址：上海市浦东新区向城路 58 号东方国际科技大厦 24 层（200122）
电话：021-68406841 021-58207654 021-68406038 传真：021-68406661

©1992-2011 上海普华科技发展有限公司 版权所有 我公司保留所有权利。
PowerOn、PowerOnPEP、PowerOnPBP、PowerPiP、PowerDocument 均为上海普华科技发展有限公司注册商标。

SPS-P-1123

普华科技项目管理集成系统成功案例介绍 PowerOn Success Story

企业项目化管理是“出路”

上海勘测设计研究院综合项目管理信息系统介绍



上堪院综合项目管理信息系统的背景 **第 1 页**
普华科技的解决方案 **第 2 页**
综合项目管理系统业务应用成果展示 **第 3 页**
上堪院的分步实施策略 **第 4 页**

上堪院综合项目管理信息系统的背景

上堪院信息化发展简介

上堪院非常重视信息化建设。“十二五”期间，院基本建成协同设计平台和总承包业务管理平台，实现工程项目信息的集中管理和资源共享；积极推广三维设计理念和新技术，初步实现重点项目三维设计实际应用。

计划到“十二五”期末，要完善和建成“一个平台（网络安全平台），两大体系（信息安全保障体系、信息标准体系），三大应用（工程设计集成系统、工程项目管理集成系统和综合运营集成系统）”的信息化建设新格局。

2009 年，启动了综合项目管理信息系统的建设。整个建设过程中，根据院项目管理的业务特点，有计划分步骤地让各项功能模块逐步开通并投入应用。

上海勘测设计研究院（下称“上堪院”）简介：

上堪院创建于 1954 年，是一家拥有水利、水电、风电、建筑、环境等工程设计、建设监理、工程咨询、水土保持方案编制、水土保持监测、环境影响评价、水资源论证、水文、水资源调查评价、工程勘察等多项甲级资质的甲级设计研究院。

“十二五”期间，上堪院将以“创新驱动、转型发展”为主线，以发展为第一要务，以科技创新为动力，以市场需求为导向，以安全生产为根本，以强化管理为基础，坚持多元化与国际化并重发展，加快转变经济增长方式，初步建成以水利、水电、新能源、环境工程为特色的国际型工程公司。

信息化前的项目管理状况

- 上堪院对承接的项目实行以项目管理为中心，以专业管理为基础的管理体制，实行项目经理负责制。
- 院承接的项目数量多、类型多，急需加强对众多项目进度、费用、人员配置等方面的有效监管；
- 各类分析报表仍采用手工收集的形式，存在数据收集缓慢、准确度差的问题；
- 审批流程繁琐，工作效率低，需要在工程项目管理的规范化和精细化方面得到加强。

项目管理信息化建设需求

- 以提高专业基础保证作用为出发点推行工程项目的信息化管理，为工程项目实现动态、定量和系统化的管理与控制提供现代化的手段。
- 项目管理信息系统让相关人员清晰的掌握和了解项目信息、项目策划、任务进度、项目实施状态、人员负荷、项目人工时等动态信息，建立项目预警机制，提高项目的控制水平。
- 通过标准的 CSWBS 和标准模板的引用，快速构建项目任务，规范项目管理，以提高项目管理水平和工作效率，同时通过规范的项目人工时统计，制定适合上堪院的项目定额。



上海普华科技发展有限公司
Shanghai Power Science & Technology Co., Ltd.

关于 PowerOn

PowerOn 是上海普华科技发展有限公司自主研发的一套既融入了国际先进的项目管理思想，又结合了国内管理习惯及标准的企业级多项目管理集成系统。

PowerOn 项目管理知识体系为主导思想，以成熟的 IT 技术为手段，将现代项目管理理论、国内项目管理规程与习惯、项目管理专家的智慧、P3 系列软件等集成到一起，通过专业管理+平台+门户的模式，实现长期以来大家渴望的‘以计划为基础，衍生出职能部门配合计划，达到将各项业务以计划形成串联的目的’，使项目管理水平质的提高成为可能。

自 2003 年推向市场以来，PowerOn 已经在国内外诸多行业和企业得到深入的应用，有效帮助项目型企业实现了项目的标准化、规范化、精细化管理，提高了企业对项目的管控能力。目前 PowerOn 客户及应用的项目遍布国内外，涵盖石油化工、核工业、火电、水电、冶金、地铁交通、市政等诸多领域。在 2008 年中国勘察设计企业年营业额前 100 名的工程公司中，有大批企业采用 PowerOn 软件进行企业级多项目管理，其中包括：

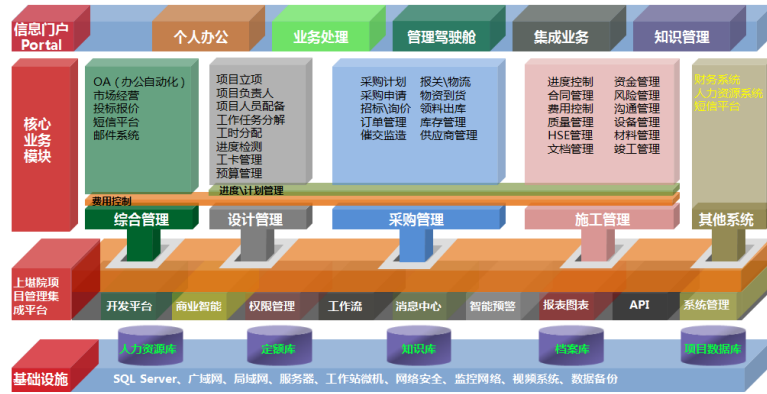
- 中国石化工程建设公司 (SEI)
- 中石油工程有限公司
- 中铝国际工程有限责任公司
- 中国天辰工程有限公司
- 中国电力工程咨询公司
- 中水顾问集团中南勘测设计研究院
- 中水顾问集团华东勘测设计研究院
- 上海勘测设计研究院
- 北京国电华北电力工程有限公司
- 西北电力设计院
- 长委长江勘测规划设计研究院
- 中国五环科技股份有限公司
- 中石化宁波工程公司
- 中石化南京工程公司
- 东华工程科技股份有限公司
- 山东电力工程咨询院有限公司
- 上海市政工程设计研究院
- 中南电力设计院
- 广东省电力设计院
- 河南省电力设计院
- 福建省电力设计院
- 华东石油设计院
- 山东石化规划设计院
- 贵阳铝镁设计院
- 核工业第五设计院
- 上海化工工程设计院



普华科技的解决方案

上堪院清楚地认识到“企业项目化管理”才是院项目管理的出路所在，不管是勘测设计项目还是总承包项目，还是其他类型的项目，都必须以项目化来运作。

企业项目化管理信息系统是实现院项目化管理、整合现有信息资源、打通项目经营和过程管理的有效手段。充分运用信息技术所带来的巨大生产力，提高自身的信息化应用水平和管理水平，将是上堪院提升竞争力所必须考虑的途径。从短期目标来看，建立一个院范围内的项目化管理系统，有助于完成生产过程的规范化工作；从中长期角度看，更重要的是逐步形成企业项目管理的规范化运作，提升院的业务效率和品牌形象。



上堪院综合项目管理信息系统总体框架

上堪院综合项目管理系统主要分成三部分内容：

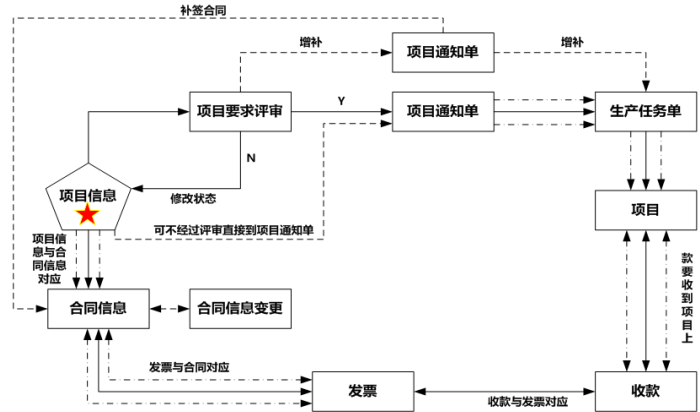
1. 综合经营管理：企业经营目标、项目信息管理、项目评审、项目通知单、生产任务单、项目立项单
2. 项目管理：工作包裁剪、进度管理、人员管理、工时管理、资料互提、合同管理、分包管理、项目预算管理、可控费用管理、文档管理
3. 总承包管理：采购管理、进度管理、合同管理、费用控制、文件管理、物资管理、质量管理、HSE 管理、竣工管理

在系统策划和实施过程中始终围绕以下几个目标开展工作：

1. 建立一个多项目并行管理的平台；
2. 建立完整的项目管理业务逻辑和管理流程；
3. 逐步形成与上堪院自身发展相吻合的企业项目化管理体系
4. 使系统成为上堪院最主要的生产管理平台

项目经营管理

经营管理包含了上堪院经营管理全过程，形成了具有上堪院特色的经营流水线工作程序。



项目进度管理

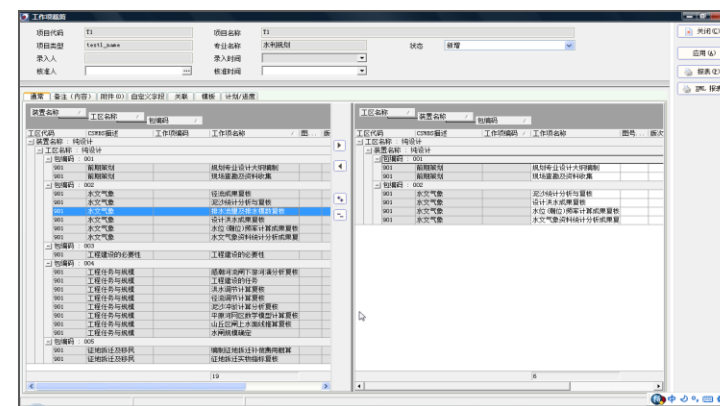
基础数据定义：专业、WBS (工作包) 库、人力资源库、进度检测库、工时定额

项目裁剪：专业裁剪、工作包裁剪、工作项 (图纸目录、图纸) 裁剪、自动生成进度计划

人力资源配备：项目关键岗配备、工作项执行人员配备

工时管理：项目预算工时、工时分解、预留工时管理、工卡管理

进度检测：实际进度反馈、计划查询、赢得值管理



业务应用成果展示



费用控制

项目预算费用核定表、可控费用下达与管理、人工预算管理、实际人工费控制、工日调整、预算与实际费用对比分析；

项目合同管理：合同信息、合同变更、发票管理、收款管理

分包管理：分包合同、分包变更、分包付款管理

项目编号	项目名称	预算金额 (元)	发生金额 (元)	费用比例 (%)	项目设立时间
2006 05157-129	横江引航渠闸址工程	280,998.00	182,442.17	69.90%	
200682-114	昆甸里海堤进港船闸临时工程	88,501.01	30,795.00	34.80%	
200609 0537-004	牛湾、羊山、洞口海堤管理楼建设工程合同	71,000.00	102,977.00	145.04%	
2002-006	项目超费用-综合六组	0.00	120,236.95		
20099-54	常州市西北片防洪节点工程(一期)环评项目投标	0.00	3,944.00		

项目编号	项目名称	费用科目	预算金额 (元)	发生金额 (元)
200605157-129	横江引航渠闸址工程	办公室	5,119.24	1,120.00
2006 05157-129	横江引航渠闸址工程	差旅费	147,750.00	102,130.00
2006 05157-129	横江引航渠闸址工程	其他直接费	21,960.38	513.00
2006 05157-129	横江引航渠闸址工程	外聘费	1,059.37	0.00
2006 05157-129	横江引航渠闸址工程	外购费	26,100.94	32,533.00
2006 05157-129	横江引航渠闸址工程	物料消耗	2,955.06	3,866.00
2006 05157-129	横江引航渠闸址工程	修理费	1,121.00	150.00
2006 05157-129	横江引航渠闸址工程	印刷资料费	50,919.91	40,827.12
2006 05157-129	横江引航渠闸址工程	邮电费	3,204.00	66.00
2006 05157-129	横江引航渠闸址工程	折旧费	797.60	1,237.05

总承包管理

进度控制线：项目主体进度、各种辅助计划的编制、审批、执行跟踪与控制。

费用控制线：基于费用工作表的费用跟踪与控制、精细的成本核算、赢得值管理。

采购管理线：请购、招标、采买、催交、监造、领用、租赁、结算、库管等；

合同管理线：合同的招投标、合同执行、支付、变更、索赔、结算等；

资源管理线：人员管理；材料现场管理；机具管理；

质量与HSE管理线：规划、计划、检查、控制、统计、体系管理等；

文档管理线：分类管理、审批流转、版本处理、竣工资料管理、借阅分发、查询等；